

URQ2013

- *POUR EN FINIR AVEC LES CRISES:
DES CLÉS POUR EN SORTIR OU LES
CONTOURNER*
- *L'ENTREPRENEURIAT LOCAL*
- *CHERCHEUR : ANDRÉ JOYAL (CRDT)*



centre de recherche sur le
développement **territorial**
UQAC – UQAR – UQAT – UQO



CARACTÉRISTIQUES DE LA PME

- ❧ **Faible dimension (moins de 250 employés)**
- ❧ **Administration centralisée au niveau du dirigeant**
- ❧ **Système d'information interne simples (dialogue et contacts directs)**
- ❧ **Système d'information externes simples (clients)**



CARACTÉRISTIQUES DE LA PME RURALE

VRAI OU FAUX?

- ☑ **Activités traditionnelles**
- ☑ **Petite dimension**
- ☑ **Main-d'œuvre peu qualifiée**
- ☑ **Sous-financement endémique**
- ☑ **Loin des sources d'information**
- ☑ **Procédés de fabrication désuets**
- ☑ **Isolement (principal obstacle)**



Attraction inc. :

Une entreprise familiale manufacturière en confection de vêtements qui a traversé une crise dans ce marché et qui a su s'adapter aux nouvelles réalités.



centre de recherche sur le
développement **territorial**
UQAC – UQAR – UQAT – UQO



ATTRACTION

Désavantages

Éloignement des grands centres (clients-
aéroports)

Accès à la main d'œuvre spécialisée

Trouver un emploi pour le conjoint

Formation moins accessible

Transport en commun



ATTRACTION

AVANTAGES

Travailleurs plus fidèles à l'entreprise
Personnes dédiées et responsables
Proximité du travail
Milieu de vie moins stressant
Coût de la vie moindre



centre de recherche sur le
développement **territorial**

UQAC – UQAR – UQAT – UQO





Canada

USA

CENTRAL NEWFOUNDLAND

DESTINATIONS



BEYOND YOUR IMAGINATION!

ATTRACTION

Qu'est-ce qui fait que l'entreprise est toujours vivante aujourd'hui?

Bonne capitalisation

Gestion serrée des frais fixes

Révision de notre modèle d'affaires

Diversification

Acquisition

Investissement dans la formation des ses

R/H afin de favoriser la polyvalence

Programmes EQ, MDEIE



centre de recherche sur le
développement **territorial**

UQAC – UQAR – UQAT – UQO



ATTRACTION

Qu'est-ce qui fait que l'entreprise est toujours vivante aujourd'hui?

Nous avons :

Misé sur les technologies

Misé sur l'innovation

Misé sur le capital humain (programme de formation)

Misé sur notre capacité créative

Cultivé la notion de valeur ajoutée et de différenciation



Exemples de PME rurales à travers diverses URQ

- 1997:ABITIBI : pas grand chose...
- URQ 1999 (BAS-ST-LAURENT): Clôtures à neige et produits de l'aluminium, vêtements industriels
- URQ 2001 (9-11) CÔTE NORD la Coopérative BOISACO
- URQ 2003 (MAURICIE) Mini parc industriel comté Maskinongé
- URQ 2005 OUTAOUAIS:
- URQ 2007:CÔTE SUD: Maiebec (St-Pamphile) et une TPE
- URQ 2009: LAC ST-JEAN : produits métallique et logiciels pour petits aéroports
- URQ 2011:GASPÉSIE: Agroalimentaire

centre de recherche sur le
développement **territorial**

UQAC – UQAR – UQAT – UQO





www.uqar.qc.ca/crdt