

UQTR



Université du Québec
à Trois-Rivières

Parc régional du Mont-Ham: Un défi de gouvernance locale

Par Marie Lequin

11.09.2013

Plan de présentation

UQTR



Université du Québec
à Trois-Rivières

A. Objectif de la présentation

- Identifier les facteurs socio-politiques susceptibles d'influer sur l'efficacité du développement d'un parc régional selon un processus de gouvernance locale

B. Définitions des principaux concepts

C. Grille de référence

B. Définition des concepts

UQTR



Université du Québec
à Trois-Rivières

1. Parc régional: milieu naturel et récréotourisme
2. Gouvernance: nouveau paradigme de l'action publique
3. Facteurs socio-politiques

B.1 Parc régional

UQTR



Université du Québec
à Trois-Rivières

Un parc régional est un territoire à **vocation récréative dominante**, établi sur des terres du domaine public ou des terres privées.

Un parc régional est un territoire dont la création **émane d'une initiative régionale**.

Le parc réfère à un espace naturel ou à un corridor aménagé pour la pratique **d'activités récréatives** et sportives.

(MAMROT)

B.2 Gouvernance locale

UQTR



Université du Québec
à Trois-Rivières

« The set of formal and informal **rules**, structures and processes by which local stakeholders collectively solve their problems and meet societal needs.

This **process** is inclusive because each local stakeholder brings important qualities, abilities and resources.

In this process, it is critical to build and maintain trust, commitment and a system of **bargaining** »

(Bovaird, Löffler et Parrado-Diéz; 2002)

Lignes directrices de la gouvernance

UQTR



Université du Québec
à Trois-Rivières

1. Prioriser les différentes formes de participation des communautés locales
2. Identifier des responsables (nationaux, régionaux et locaux) pour la gestion du récréotourisme et leur rôle respectif
3. Établir une concertation des actions entre les différents acteurs
4. Analyser les impacts des activités récréotouristiques sur la société, l'économie et l'environnement comme facteurs clés de la durabilité

(Adapté de l'OMT, 2002)

Démocratie

- Participation
- Accessibilité
- Responsabilité



Gouvernance locale

- Valeurs
- Compétences
- Pouvoir

Environnement

- Durabilité
- Sensibilisation
- Équité

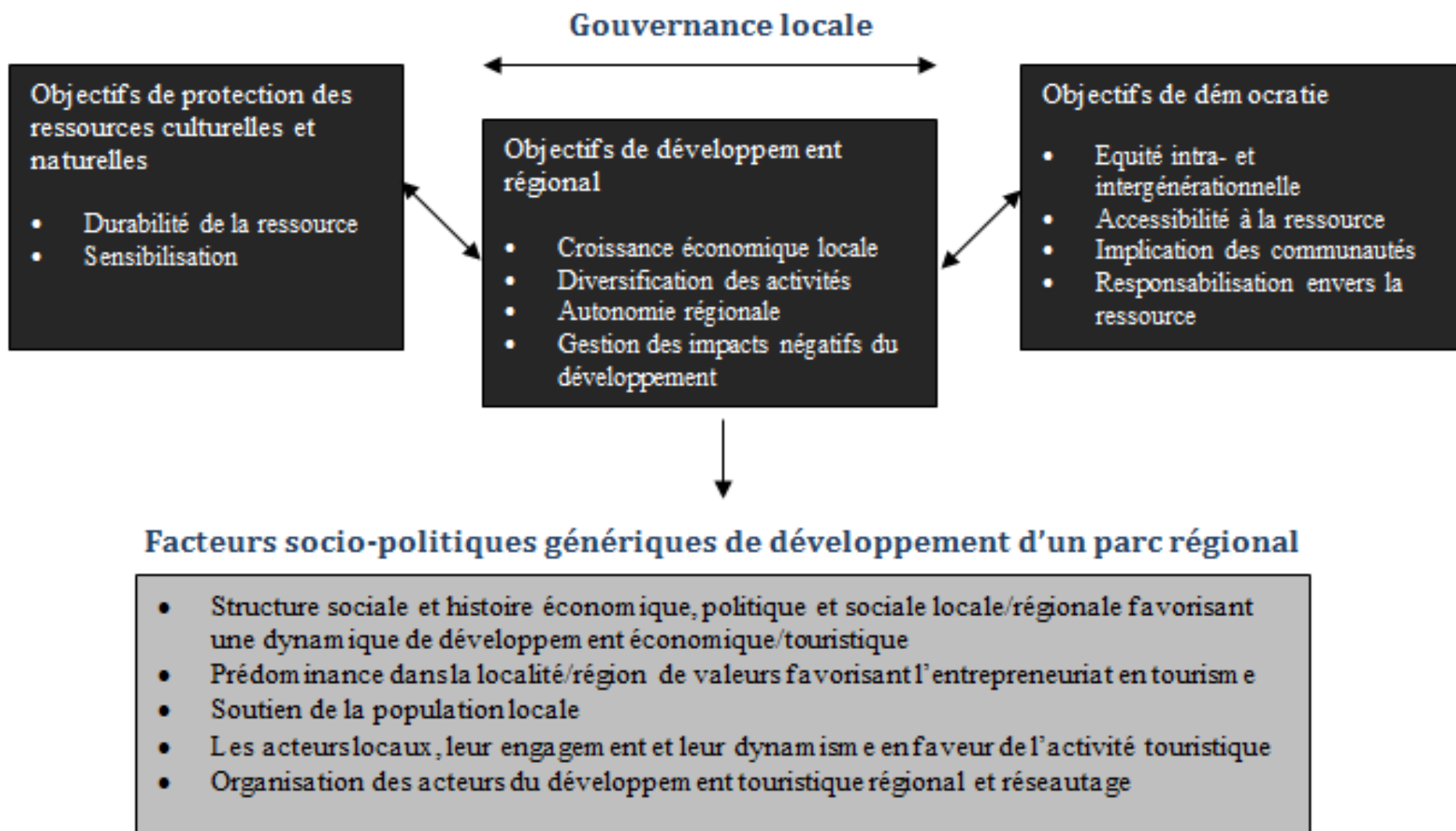
Développement régional

- Croissance économique
- Autonomie
- Impacts négatifs restreints

B.3 Facteurs socio-politiques influant sur la gouvernance locale

1. Structure historique, sociale, économique et politique du territoire
2. Valeurs favorisant l'entrepreneuriat en tourisme sur un territoire donné
3. Soutien de la communauté territoriale
4. Engagement et dynamisme des acteurs locaux en faveur de l'activité touristique
5. Organisation et réseautage des acteurs du développement touristique régional

C. Schéma d'analyse des facteurs socio-politiques d'encadrement de la gouvernance



Synthèse des impacts des facteurs sur la gouvernance du PN du Nunavik

Facteurs socio-politiques	Dimensions de la gouvernance en écotourisme		
	Protection des ressources naturelles et culturelles	Développement régional	Démocratie participative
Structure sociale et histoire locale	<ul style="list-style-type: none"> - Capacité de charge des communautés d'accueil - Choix des formes de tourisme à développer (éco- et <u>ethnotourisme</u>) - Volonté de maîtriser les flux de développement en provenance de l'extérieur 	<ul style="list-style-type: none"> - Ouverture au développement touristique - Choix des formes de tourisme à développer (maximisation des retombées sur les communautés locales) - Dynamique de développement et d'innovation 	<ul style="list-style-type: none"> - Rapports de forces entre les acteurs de la gouvernance - Jeux des acteurs ayant des intérêts différents et dont les préoccupations sont marquées par l'histoire locale
Présence de valeurs entrepreneuriales	<ul style="list-style-type: none"> - Seuil de tolérance des communautés d'accueil face aux innovations 	<ul style="list-style-type: none"> - Dynamique et efficacité du développement et d'innovation touristique 	<ul style="list-style-type: none"> - Modes d'implication des communautés dans les projets de développement touristique (degré d'implication, manière, etc.)
Soutien de la population	<ul style="list-style-type: none"> - Restriction des risques de réticences et impacts négatifs sur les communautés d'accueil 	<ul style="list-style-type: none"> - Degré et rythme d'ouverture des communautés au développement touristique - Qualité de l'expérience touristique proposée 	<ul style="list-style-type: none"> - Possibilité d'une implication constructive de la population - Accessibilité des touristes aux ressources culturelles
Engagement et dynamisme des acteurs	<ul style="list-style-type: none"> - Choix des formes et de l'ampleur du développement touristique - Capacité à maîtriser le développement de l'activité touristique 	<ul style="list-style-type: none"> - Capacité à rencontrer les attentes de la demande - Dynamique de développement - Développement social (formation, création d'emplois) 	<ul style="list-style-type: none"> - Rapports de forces entre acteurs aux intérêts divergents - Intégration des communautés (information, consultation)
Mode organisationnel des acteurs et réseautage	<ul style="list-style-type: none"> - Représentation de groupes de protection des ressources naturelles et culturelles au sein du réseau 	<ul style="list-style-type: none"> - Combinaison des forces de chaque membre du réseau 	<ul style="list-style-type: none"> - Qualité de l'information et des rapports entre les acteurs de la gouvernance - Processus de prise de décision - Types d'acteurs appartenant au(x) réseau(x) établis (étendue de la gouvernance, de l'implication des acteurs dans le processus décisionnel)

Résultats (cas des parcs au Nunavik)

UQTR



Université du Québec
à Trois-Rivières

- **Facteurs associés à la protection des ressources**
 - Contrôle endogène sur le développement de l'offre
 - Choix de produits /services conformes aux principes de DD
 - Respect de la capacité de charge du territoire
- **Facteurs associés au développement régional**
 - Ouverture des intervenants locaux à des réseaux d'acteurs externes
 - Prise en compte de la culture des collectivités territoriales
 - Développement de produits/services de qualité
- **Facteurs associés à la démocratie participative**
 - Intégration des collectivités locales à la planification
 - Structuration d'un processus démocratique de décision
 - Promotion d'un « échange culturel » réel avec les visiteurs

Quels seraient les facteurs socio-politiques pouvant influencer la gouvernance locale du PRMH?...



Facteurs socio-politiques	Dimensions d'une gouvernance territoriale en écotourisme		
	Protection des ressources	Développement régional	Démocratie participative
1. Structure sociale	<ul style="list-style-type: none"> • Forces/points positifs • Faiblesses/ fragilités 	<ul style="list-style-type: none"> • Forces/points positifs • Faiblesses/ fragilités 	<ul style="list-style-type: none"> • Forces/points positifs • Faiblesses/ fragilités
2. Valeurs entrepreneuriales
3. Soutien de la population
4. Engagement des acteurs locaux
5. Réseautage des acteurs

Conclusion

UQTR



Université du Québec
à Trois-Rivières

....

Merci!