
SYNERGIE PAR GRAPPES



ENJEU : Miser sur l'entrepreneuriat local
ITINÉRAIRE 6B

Date : mercredi 11 septembre 2013

Lieu : fromagerie L'Oiseau Bleu

PROMOTEUR

François Gouin, ABS Remorques | courriel : infoabs@abs-remorques.qc.ca

Présentation de la problématique :

ABS Remorques fabriquait au départ plusieurs types de remorques et prenait en charge l'ensemble des étapes de production. Un virage vers la spécialisation dans la fabrication d'un produit a amené le propriétaire à se questionner sur cette prise en charge de toutes les étapes de production.

Description du projet :

C'est en 2001 que monsieur Gouin revoit la mission de l'entreprise et amorce un virage vers la spécialisation et la fabrication d'un seul type de remorque. Au cours des années, d'autres entrepreneurs étaient venus s'installer dans le parc industriel. Monsieur Gouin y a vu une occasion de déléguer certaines opérations pour que d'autres entreprises qui développent une expertise puissent s'en charger et le faire mieux qu'il ne pouvait le faire. Ainsi, le produit fini est de meilleure qualité, satisfait le client et permet à plusieurs entreprises de se développer plutôt qu'une seule.

Les clés à retenir selon le promoteur :

- il est important pour une entreprise de se donner une mission et de la respecter;
- il est également important, dans une communauté mono-industrielle comme Asbestos l'a longtemps été, de développer l'entrepreneuriat. Les entrepreneurs sont une richesse pour une communauté;
- « Donner au suivant » est une philosophie à développer et à maintenir. Dans le cas de la synergie par grappes, c'est ce travail d'équipe entre entreprises qui permet à chacune de se développer et de prospérer plutôt que de se voir comme des concurrents.

PANÉLISTES

Hugo Michel, Usinage Pro-24

Éric Brown, Concept Promet

Philippe Turcotte, Peinture véhicules lourds (PVL)

Mario St-Cyr, Peinture véhicules lourds (PVL)

Chacun des intervenants fait état de son expérience en matière de développement d'entreprise en partenariat avec d'autres entreprises. La synergie qui s'est formée entre les entreprises qui se trouvent dans le parc industriel d'Asbestos leur a vraiment permis de se développer, de développer de nouveaux marchés et de nouvelles expertises. C'est véritablement une relation d'affaires où tout le monde est gagnant qui s'est développée.

PÉRIODE DE QUESTIONS

Q. : Le fonds de diversification qui a été annoncé n'est-il pas une excellente occasion pour le développement économique du milieu et quelles orientations seront privilégiées?

R. (M. Gouin et M. Gagné) : Il faut bien comprendre que le projet de relance de la mine Jeffrey aurait permis la création de 450 emplois. L'abandon de ce projet par le gouvernement du Québec a été un coup très dur pour la communauté. Il faut aussi noter que la diversification de l'économie s'était amorcée bien avant l'annonce du fonds de diversification. Ce dernier permettra d'accélérer le processus. Pour ce qui est des orientations privilégiées, les secteurs de la transformation métallique et de l'agroalimentaire sont particulièrement ciblés.

Q. : Qu'en est-il de la main-d'œuvre et les anciens travailleurs de la mine pourront-ils travailler dans les nouvelles entreprises créées?

R. (M. Gouin et les autres intervenants) : La pénurie de main-d'œuvre constitue un enjeu, comme partout au Québec. Comme le centre de formation professionnelle offre des formations en lien avec la transformation métallurgique, il y a possibilité d'y recruter de la main-d'œuvre. Il faut aussi développer la relève entrepreneuriale, qui est peu présente en ce moment. Pour ce qui est des anciens travailleurs de la mine, beaucoup étaient près de la retraite et d'autres sont partis tenter leur chance ailleurs. Ce n'est donc pas un bassin de main-d'œuvre très grand.